

OBIETTIVI DI SERVIZIO:

LE MAGGIORI RISORSE PER IL SERVIZIO DI ASILI NIDO

25 ottobre 2023



LA NORMA CHE INCREMENTA LE RISORSE AI COMUNI CONDIZIONANDO LE AGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO - LEP

La legge di bilancio 2021 (Comma 791, art. 1, della Legge 178/20 e comma 563, art.1, della Legge 234/2021) sancisce l'ammontare di risorse previste annualmente per il potenziamento del servizio di asili nido



OBIETTIVO DI SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI ASILI NIDO

IDENTIFICAZIONE DEGLI UTENTI AGGIUNTIVI

Il **potenziamento del servizio degli asili nido** si esplicherà attraverso l'incremento dell'offerta pubblica da parte dei comuni nei quali il servizio risulta inferiore all'obiettivo di **copertura del 33%** della **popolazione in età 3-36 mesi**, tenendo anche conto dell'offerta privata.



Allo scopo di individuare l'offerta del servizio di asili nido nel 2018, per ogni comune, è stato calcolato il *numero di utenti pubblici e privati*:

- ✓ **Il numero di utenti pubblici** è la somma degli utenti nei nidi e micronidi comunali in gestione diretta, in gestione affidata a terzi e nelle strutture private con riserva di posti da parte del comune
- ✓ **Il numero di utenti privati** è dato dalla somma dei posti autorizzati nei nidi e micronidi privati e dei posti autorizzati nelle sezioni primavera

Rapportando il *numero di utenti pubblici e privati* alla popolazione target 3-36 mesi si ottiene il **tasso di copertura storico 2018**

OBIETTIVO DI SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI ASILI NIDO

IDENTIFICAZIONE DEGLI UTENTI AGGIUNTIVI

Per gli enti locali aventi un livello di copertura del servizio inferiore al 33% della popolazione target viene calcolato il numero di utenti aggiuntivi necessari a colmare la differenza tra il livello di servizio osservato e quello obiettivo (gap rispetto al 33% della copertura) **compatibilmente con le risorse previste ogni anno**



Allo scopo di sostenere specificatamente i territori più svantaggiati, le risorse previste per il periodo 2022-2026 sono assegnate ai soli comuni con copertura del servizio storico inferiore alla soglia del **28,88%** della popolazione target.



Calcolato il numero di utenti aggiuntivi necessari a raggiungere il livello di servizio si è individuato implicitamente il livello di fabbisogno standard pro-utente da considerare pari a **7.670 euro** per nuovo utente (pari a circa 9.200€ - costo medio desunto dai Fas RSO - al netto del valore della partecipazione al costo pari all'importo minimo riconosciuto dall'INPS (1.500€ art 1. comma 355, legge 232/2016)

OBIETTIVO DI SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI ASILI NIDO

IDENTIFICAZIONE DELLA BANCA DATI INFORMATIVA



**Ancoraggio al dato dei QUESTIONARI
in modo da tener conto anche di
quanto viene riconosciuto nei
fabbisogni standard**

Obiettivo 2022

Dato utenza 2018 (FC50U)

In caso di mancanza del
dato FC50U 2018 si
recupera il dato 2018 ISTAT

Obiettivo 2023

Dato utenza 2018 (FC50U)

In caso di mancanza del dato
FC50U 2018 si recupera il
dato FC40U 2017

In caso di mancanza del
dato FC40U 2017 si
recupera il dato ISTAT 2018

OBIETTIVI DI SERVIZIO

ASILI NIDO – RISULTATI DELLA METODOLOGIA APPLICATA

Obiettivi di servizio 2022

| Fascia demografica | Numero comuni | Numero comuni finanziati 2022 | Numero utenti aggiuntivi 2022 | Maggiori risorse per il 2022 previste dall'art. 1, comma 172, Legge 234/2021 |
|--------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------|--|
| Meno di 500 Abitanti | 782 | 754 | 754 | 5.785.543 |
| 500 - 999 Abitanti | 1.000 | 851 | 853 | 6.545.175 |
| 1.000 - 1.999 Abitanti | 1.386 | 1.043 | 1.153 | 8.847.111 |
| 2.000 - 2.999 Abitanti | 853 | 507 | 777 | 5.962.017 |
| 3.000 - 4.999 Abitanti | 1.013 | 500 | 1.082 | 8.302.320 |
| 5.000 - 9.999 Abitanti | 1.120 | 606 | 2.068 | 15.868.021 |
| 10.000 - 19.999 Abitanti | 683 | 425 | 2.442 | 18.737.770 |
| 20.000 - 59.999 Abitanti | 398 | 247 | 3.683 | 28.260.119 |
| 60.000 - 99.999 Abitanti | 57 | 29 | 1.063 | 8.156.532 |
| 100.000 - 249.999 Abit. | 29 | 8 | 452 | 3.468.252 |
| 250.000 - 499.999 Abit. | 6 | 2 | 347 | 2.662.574 |
| Oltre 500.000 Abitanti | 6 | 2 | 965 | 7.404.566 |
| Totale | 7.333 | 4.974 | 15.639 | 120.000.000 |

Obiettivi di servizio 2023

| Fascia demografica | Numero comuni | Numero comuni finanziati 2023 | Numero utenti aggiuntivi 2023 | Maggiori risorse per il 2023 previste dall'art. 1, comma 172, Legge 234/2021 |
|--------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------|--|
| Meno di 500 Abitanti | 775 | 749 | 749 | 5.743.362 |
| 500 - 999 Abitanti | 1.001 | 862 | 882 | 6.763.211 |
| 1.000 - 1.999 Abitanti | 1.387 | 1.057 | 1.635 | 12.537.245 |
| 2.000 - 2.999 Abitanti | 852 | 534 | 1.256 | 9.631.058 |
| 3.000 - 4.999 Abitanti | 1.015 | 535 | 1.768 | 13.557.095 |
| 5.000 - 9.999 Abitanti | 1.121 | 641 | 3.167 | 24.284.682 |
| 10.000 - 19.999 Abitanti | 683 | 433 | 3.727 | 28.578.783 |
| 20.000 - 59.999 Abitanti | 399 | 248 | 5.519 | 42.319.910 |
| 60.000 - 99.999 Abitanti | 56 | 28 | 1.495 | 11.463.719 |
| 100.000 - 249.999 Abit. | 29 | 8 | 674 | 5.168.259 |
| 250.000 - 499.999 Abit. | 6 | 2 | 516 | 3.956.708 |
| Oltre 500.000 Abitanti | 6 | 2 | 1.434 | 10.995.968 |
| Totale | 7.330 | 5.099 | 22.822 | 175.000.000 |

OBIETTIVI DI SERVIZIO

ASILI NIDO – RISULTATI DELLA METODOLOGIA APPLICATA

Obiettivi di servizio 2022

| Fascia demografica | Numero comuni | Numero comuni finanziati 2022 | Numero utenti aggiuntivi 2022 | Maggiori risorse per il 2022 previste dall'art. 1, comma 172, Legge 234/2021 |
|--------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------|--|
| Meno di 500 Abitanti | 782 | 754 | 754 | 5.785.543 |
| 500 - 999 Abitanti | 1.000 | 851 | 853 | 6.545.175 |
| 1.000 - 1.999 Abitanti | 1.386 | 1.043 | 1.153 | 8.847.111 |
| 2.000 - 2.999 Abitanti | 853 | 507 | 777 | 5.962.017 |
| 3.000 - 4.999 Abitanti | 1.013 | 500 | 1.082 | 8.302.320 |
| 5.000 - 9.999 Abitanti | 1.120 | 606 | 2.068 | 15.868.021 |
| 10.000 - 19.999 Abitanti | 683 | 425 | 2.442 | 18.737.770 |
| 20.000 - 59.999 Abitanti | 398 | 247 | 3.683 | 28.260.119 |
| 60.000 - 99.999 Abitanti | 57 | 29 | 1.063 | 8.156.532 |
| 100.000 - 249.999 Abit. | 29 | 8 | 452 | 3.468.252 |
| 250.000 - 499.999 Abit. | 6 | 2 | 347 | 2.662.574 |
| Oltre 500.000 Abitanti | 6 | 2 | 065 | 7.404.566 |
| Totale | 7.333 | 4.974 | 15.639 | 120.000.000 |

Obiettivi di servizio 2023

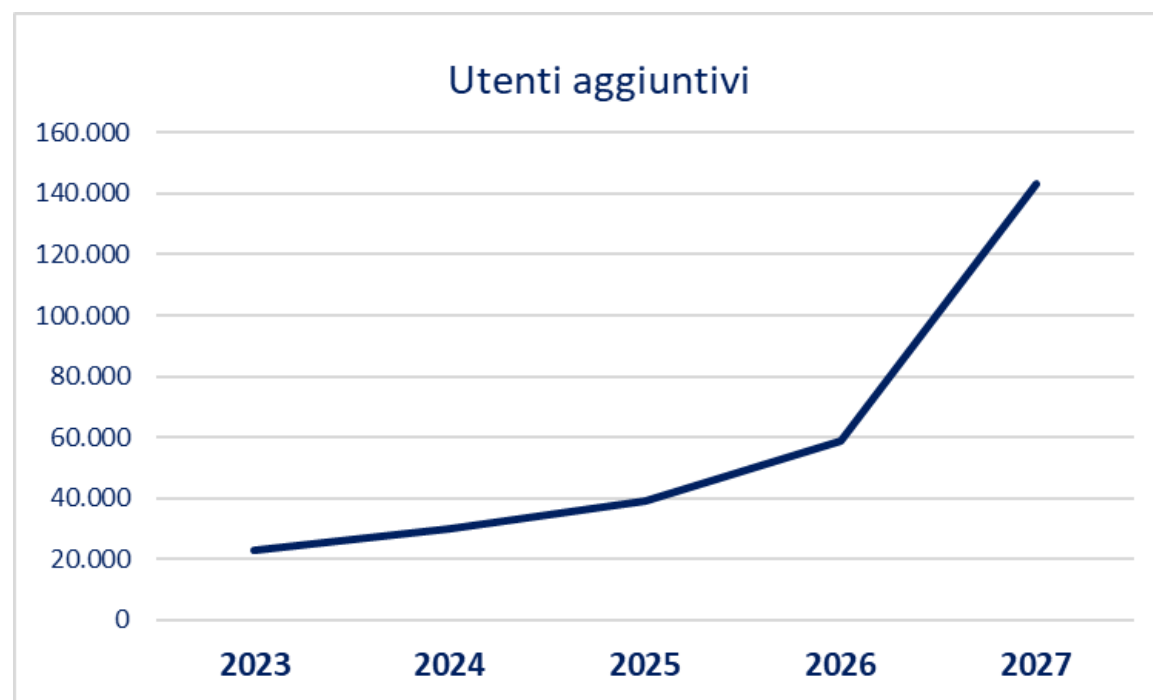
| Fascia demografica | Numero comuni | Numero comuni finanziati 2023 | Numero utenti aggiuntivi 2023 | Maggiori risorse per il 2023 previste dall'art. 1, comma 172, Legge 234/2021 |
|--------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------|--|
| Meno di 500 Abitanti | 775 | 749 | 749 | 5.743.362 |
| 500 - 999 Abitanti | 1.001 | 862 | 882 | 6.763.211 |
| 1.000 - 1.999 Abitanti | 1.387 | 1.057 | 1.635 | 12.537.245 |
| 2.000 - 2.999 Abitanti | 852 | 534 | 1.256 | 9.631.058 |
| 3.000 - 4.999 Abitanti | 1.015 | 535 | 1.768 | 13.557.095 |
| 5.000 - 9.999 Abitanti | 1.121 | 641 | 3.167 | 24.284.682 |
| 10.000 - 19.999 Abitanti | 683 | 433 | 3.727 | 28.578.783 |
| 20.000 - 59.999 Abitanti | 399 | 248 | 5.519 | 42.319.910 |
| 60.000 - 99.999 Abitanti | 56 | 28 | 1.495 | 11.463.719 |
| 100.000 - 249.999 Abit. | 29 | 8 | 674 | 5.168.259 |
| 250.000 - 499.999 Abit. | 6 | 2 | 516 | 3.956.708 |
| Oltre 500.000 Abitanti | 6 | 2 | 1.424 | 10.995.968 |
| Totale | 7.330 | 5.099 | 22.822 | 175.000.000 |

OBIETTIVI DI SERVIZIO

ASILI NIDO – RISULTATI DELLA METODOLOGIA APPLICATA

Andamento utenti aggiuntivi al crescere delle risorse disponibili per fascia dimensionale

| FASCIA DEMOGRAFICA | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Meno di 500 Abitanti | 753 | 754 | 760 | 813 | 1.317 |
| 500 - 999 Abitanti | 882 | 1.059 | 1.248 | 1.711 | 3.702 |
| 1.000 - 1.999 Abitanti | 1.632 | 2.105 | 2.792 | 4.056 | 9.062 |
| 2.000 - 2.999 Abitanti | 1.261 | 1.658 | 2.226 | 3.431 | 7.893 |
| 3.000 - 4.999 Abitanti | 1.763 | 2.409 | 3.310 | 5.070 | 12.334 |
| 5.000 - 9.999 Abitanti | 3.158 | 4.301 | 5.609 | 8.666 | 21.543 |
| 10.000 - 19.999 Abitanti | 3.727 | 4.978 | 6.527 | 9.899 | 25.071 |
| 20.000 - 59.999 Abitanti | 5.472 | 7.236 | 9.477 | 14.267 | 35.852 |
| 60.000 - 99.999 Abitanti | 1.550 | 2.041 | 2.667 | 4.010 | 10.055 |
| 100.000 - 249.999 Abitanti | 674 | 889 | 1.161 | 1.743 | 4.643 |
| 250.000 - 499.999 Abitanti | 516 | 679 | 887 | 1.330 | 3.159 |
| Oltre 500.000 Abitanti | 1.434 | 1.885 | 2.459 | 3.689 | 8.581 |
| Totale | 22.822 | 29.994 | 39.123 | 58.685 | 143.212 |



OBIETTIVI DI SERVIZIO

ASILI NIDO – RISULTATI DELLA METODOLOGIA APPLICATA (PROIEZIONE FUTURA)

Andamento utenti aggiuntivi al crescere delle risorse disponibili per regione

| Regione | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Abruzzo | 711 | 917 | 1.181 | 1.748 | 3.871 |
| Basilicata | 322 | 436 | 572 | 856 | 1.917 |
| Calabria | 1.630 | 2.145 | 2.809 | 4.235 | 10.062 |
| Campania | 5.298 | 7.008 | 9.166 | 13.797 | 32.431 |
| Emilia Romagna | 467 | 630 | 832 | 1.275 | 3.181 |
| Lazio | 1.321 | 1.728 | 2.265 | 3.388 | 8.550 |
| Liguria | 252 | 312 | 394 | 567 | 1.408 |
| Lombardia | 2.267 | 2.986 | 3.893 | 5.874 | 15.703 |
| Marche | 365 | 486 | 638 | 954 | 2.500 |
| Molise | 148 | 182 | 224 | 322 | 767 |
| Piemonte | 1.725 | 2.161 | 2.732 | 3.934 | 9.246 |
| Puglia | 1.872 | 2.487 | 3.262 | 4.931 | 12.492 |
| Sardegna | 509 | 655 | 846 | 1.243 | 3.084 |
| Sicilia | 4.375 | 5.774 | 7.570 | 11.397 | 26.782 |
| Toscana | 321 | 430 | 560 | 857 | 2.441 |
| Umbria | 109 | 145 | 191 | 286 | 735 |
| Veneto | 1.120 | 1.512 | 1.988 | 3.021 | 8.042 |
| Totale | 22.822 | 29.994 | 39.123 | 58.685 | 143.212 |

COME CENTRARE GLI OBIETTIVI DEL POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO DI ASILI NIDO?

MODALITÀ DI RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO



Possibilità per centrare l'obiettivo:

- ampliando la disponibilità del servizio** negli asili nido comunali (nuove strutture o attivazione di posti inutilizzati), in gestione diretta o esternalizzata;
- trasferendo le risorse aggiuntive** assegnate in base ad accordi con **comuni vicini** che svolgono il servizio di asilo nido, con riserva di nuovi posti;
- trasferendo le risorse aggiuntive** assegnate all'**Ambito territoriale di riferimento** o ad altra **forma associata** con vincolo di nuovi utenti nel Comune stesso e/o nell'Ambito territoriale di riferimento;
- ricorrendo a **convenzioni** con gli asili nido o micronidi **privati**, con riserva di nuovi posti;

MODALITÀ DI RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO



Possibilità per centrare l'obiettivo:

- ❑ **trasferendo le risorse aggiuntive** assegnate alle **famiglie** con voucher/contributi per fruire del servizio di asilo nido o micronido sul territorio;
- ❑ **altre modalità autonomamente determinate** riconducibili ai **servizi educativi per l'infanzia** di cui all'articolo 2, comma 3, lettera b) e lettera c), punti 1 e 3, del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 65, **strutturati su almeno 5 giorni a settimana** e con almeno **4 ore di frequenza** giornaliera con affidamento, dei bambini in età 3-36 mesi iscritti, ad uno o più educatori in modo continuativo

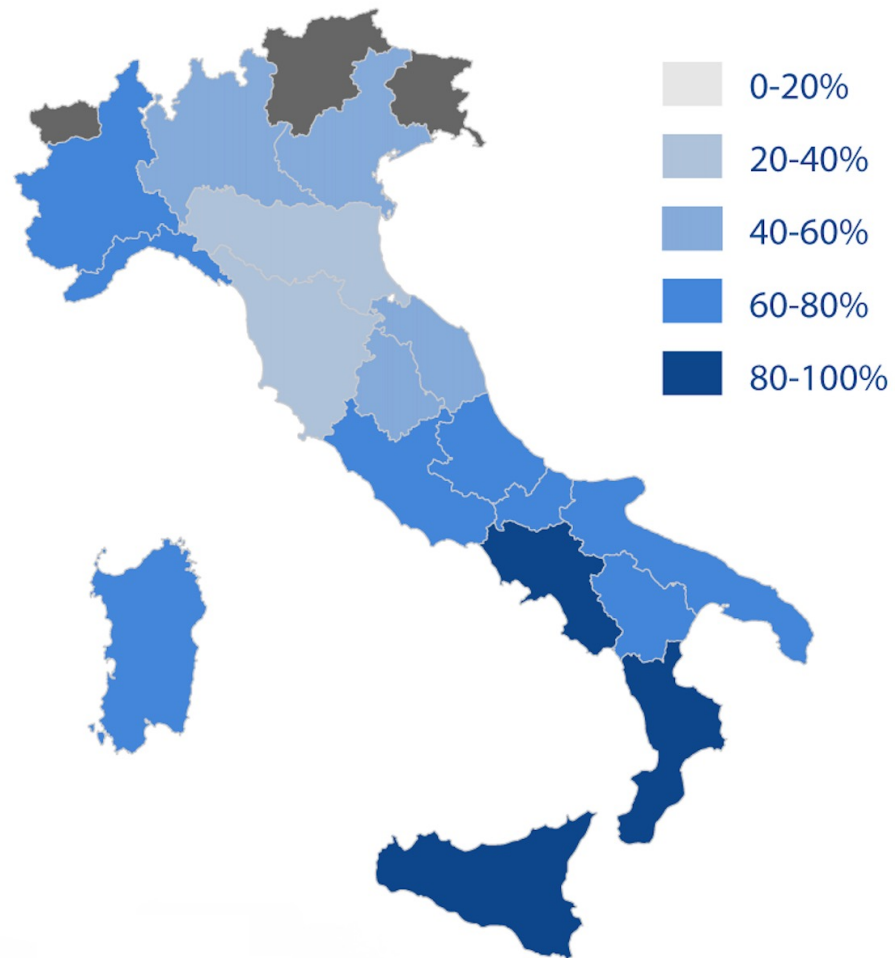
I PRINCIPALI RISULTATI DELLA RENDICONTAZIONE DELLE RISORSE ASSEGNATE PER IL 2022

RISULTATI DELLA RENDICONTAZIONE DELLE RISORSE 2022 (NID23)



RISULTATI DELLA RENDICONTAZIONE DELLE RISORSE 2022 (NID23)

**Distribuzione
delle risorse stanziare**
% copertura
regionale



RISULTATI DELLA RENDICONTAZIONE DELLE RISORSE 2022 (NID23)



391 enti che hanno **raggiunto esattamente** l'obiettivo

1.141 enti che hanno **sopravanzato** l'obiettivo

255 enti che hanno **raggiunto parzialmente** l'obiettivo

2.052 enti che **non** hanno **raggiunto** l'obiettivo



1.137 utenti rendicontati

4.519 utenti rendicontati **+14.306** utenti rispetto all'obiettivo

790 utenti rendicontati

4.358 Utenti **non** rendicontati

RISULTATI DELLA RENDICONTAZIONE DELLE RISORSE 2022 (NID23)

Motivazioni del comune rispetto al livello di copertura

Il livello di copertura è più alto di quello di riferimento. **Non sono assegnate le risorse aggiuntive.** Il livello di servizio è alto a causa di:

- R29 - Scelta di amministrazione dovuta ad una particolare configurazione delle preferenze locali
- R30 - Presenza e mantenimento delle strutture di asili nido di proprietà comunale
- R31 - Sviluppo del servizio di asili nido con l'ambito sociale di riferimento e i comuni vicini
- R32 - Presenza sul territorio di una rilevante offerta di posti in asili nido privati
- R33 - Altro (specificare nel campo della relazione in formato libero)

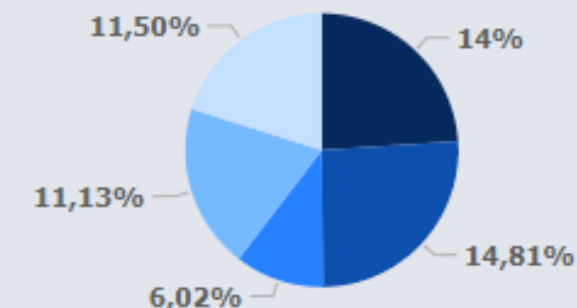
Il livello di copertura è più basso di quello di riferimento. **Sono assegnate le risorse aggiuntive.** Il livello di servizio è basso a causa di:

- R34 - Scelta di amministrazione, dovuta ad una particolare configurazione delle preferenze locali, di destinare le risorse ...
- R35 - Presenza sul territorio di strutture private che forniscono prestazioni simili sostitutive
- R36 - Ridotto numero di bambini e/o difficoltà ad associarsi con altri comuni vicini per problemi di distanza
- R37 - Personale qualificato sul territorio
- R38 - Spazi adeguati alle normative
- R39 - Mancanza/carenza di forme associative con i comuni vicini
- R40 - Mancanza/carenza di strutture private di asili nido con cui stipulare convenzioni con riserva di posti per il comune
- R41 - Altro (specificare nel campo della relazione in formato libero)

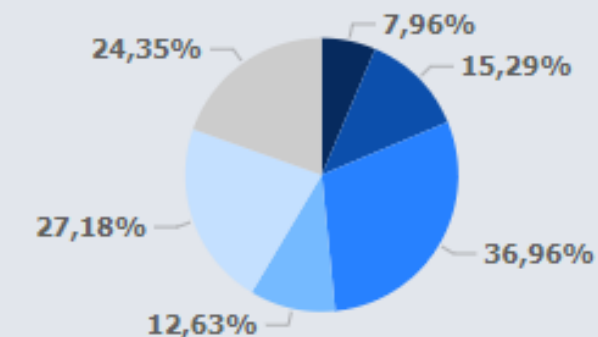
- R29
- R30
- R31
- R32
- R33

- R34
- R35
- R36
- R37
- R38
- R39

% di compilazione sul totale enti



% di compilazione sul totale enti



LA STRUTTURA DELLA SCHEDA DI MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE

RELAZIONE DI MONITORAGGIO E DI RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI ASILI NIDO 2023

La Scheda di monitoraggio si compone di quattro sezioni:

Quadro 1 - Autodiagnosi del numero di utenti serviti

Quadro 2 – Obiettivi di servizio 2023-2027

Quadro 3 – Rendicontazione obiettivi di servizio 2023

Quadro 4 - Relazione in formato strutturato

I Quadri 1 e 4
**devono essere compilati
da tutti gli enti.**

NOVITÀ RISPETTO ALLA PRECEDENTE VERSIONE APPROVATA

INSERIMENTO DI UNA NUOVA MODALITÀ PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO

TRASFERIMENTO DELLE RISORSE AGGIUNTIVE ALL'AMBITO TERRITORIALE E/O ALLA FORMA ASSOCIATA CON VINCOLO DI NUOVI UTENTI NEGLI ALTRI COMUNI

| | | |
|--|--------------------------|--------------------|
| R16A L'Ente ha trasferito le risorse aggiuntive assegnate all'Ambito territoriale di riferimento o ad altra forma associata con vincolo di nuovi utenti negli altri comuni dell'ambito territoriale di riferimento? | <input type="checkbox"/> | Barrare la casella |
| R16B Risorse aggiuntive trasferite all'Ambito territoriale sociale o ad altra forma associativa | <input type="checkbox"/> | campo calcolato |

Attivazione del campo R16B solo dopo opportuna valorizzazione su «SI» del rigo R16A

Trattandosi di nuovi utenti residenti in altri comuni, il comune compilatore non dovrà indicare nella parte dei dati relativi agli «utenti residenti o a carico dell'ente» (blocco R05-R09) il dettaglio degli utenti generati dai trasferimenti indicati

NOVITÀ RISPETTO ALLA PRECEDENTE VERSIONE APPROVATA

RICHIESTA DELL'EVENTUALE PRESENZA DI INVESTIMENTI PER L'AMPLIAMENTO DELLA DISPONIBILITÀ DEI POSTI.

➤ **NESSUN IMPATTO PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO DI SERVIZIO**

NOVITÀ 2023

| | | | | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|---|
| L'Ente ha investimenti in corso o programmati per | | | | |
| R43A l'ampliamento della disponibilità di posti in asili nido comunali? | | | | <input type="checkbox"/> Barrare la casella |
| Numero posti aggiuntivi in asili nido comunali derivanti da | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| R43B investimenti in corso o programmati | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> |

Attivazione del campo R43B solo dopo opportuna valorizzazione su «SI» del rigo R43A

RELAZIONE DI MONITORAGGIO E DI RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI ASILI NIDO 2023

SCHEDA DI MONITORAGGIO PER LA RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO PER GLI ASILI NIDO 2023

| QUADRO 2 QUADRO DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO 2023-2027 | | 2023 | 2024 | 2027 | |
|--|---|--|-----------------|-----------------|--|
| | | dato definitivo | dato definitivo | dato indicativo | |
| R24 | Obiettivo di Servizio: Numero utenti asili nido aggiuntivi | pre-compilato | pre-compilato | pre-compilato | |
| R25 | Costo standard di riferimento per un utente a tempo pieno (euro) | pre-compilato | pre-compilato | pre-compilato | |
| R26 | Risorse aggiuntive assegnate per il potenziamento degli asili nido (euro) | pre-compilato | pre-compilato | pre-compilato | |
| QUADRO 3 QUADRO DI RENDICONTAZI- ONE DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO 2023 | R27 | Obiettivo di servizio 2023 per il potenziamento degli asili nido | | | Numero utenti aggiuntivi campo calcolato |
| | R28 | RENDICONTAZIONE 2023 TOTALE RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO 2023 | | | Numero utenti aggiuntivi campo calcolato |

RELAZIONE DI MONITORAGGIO E DI RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI ASILI NIDO 2023

| UTENTI RESIDENTI O A CARICO DELL'ENTE | | Fonte dato | 2018 | Numero | 2023 |
|---|--|------------------------------|------------------------|--------|------------------------|
| R05 | Bambini asili nido gestiti dal comune direttamente | | | | |
| R06 | Bambini asili nido gestiti dal comune tramite esternalizzazione | | | | |
| R07 | Bambini asili nido gestiti dalla forma associata direttamente | | | | |
| R08 | Bambini asili nido gestiti dalla forma associata tramite esternalizzazione | | | | |
| R09 | Bambini asili nido gestiti in convenzione con strutture private | | | | |
| R10 | TOTALE Utenti asili nido pubblici o privati con finanziamento comunale | pre-compilato | pre-compilato | | campo calcolato |
| R11 | di cui bambini lattanti | | | | |
| R12 | di cui bambini frequentanti sezioni a tempo pieno | | | | |
| R13 | di cui bambini frequentanti sezioni a tempo parziale | | | | |
| R14 | di cui bambini che usufruiscono del servizio di refezione | | | | |
| R15 | di cui bambini a tempo parziale che usufruiscono del servizio di refezione | | | | |
| R10A | Valore riportato nel rigo R10 relativo al 2018 non corretto e che ha subito riduzioni | pre-compilato editabile | | | Barrare la casella |
| R10B | TOTALE Utenti asili nido pubblici o privati con finanziamento comunale per il 2021 | pre-compilato editabile | | | |
| Contributi e/o voucher per il pagamento di rette per asili nido | | | 2018 | | 2023 |
| R16 | NON gestiti dal comune/forma associata e NON convenzionati con riserva di posti | Euro pre-compilato editabile | Numero campo calcolato | Euro | Numero campo calcolato |
| R16A | L'Ente ha trasferito le risorse aggiuntive assegnate all'Ambito territoriale di riferimento o ad altra forma associata con vincolo di nuovi utenti negli altri comuni dell'ambito territoriale di riferimento? | | | | Barrare la casella |
| R16B | Risorse aggiuntive trasferite all'Ambito territoriale sociale o ad altra forma associativa | | | | campo calcolato |

RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO CONSIDERANDO LA SOMMA DEI SEGUENTI CAMPI:

$$[R10_{(2023)} - R10_{(2018)}]$$

$$[R16_{(2023)} - R16_{(2018)}]$$

$$R16B_{(2023)}$$

**NAVIGHIAMO INSIEME
NELLA SCHEDA...**

GRAZIE
PER L'ATTENZIONE

sose 



assistenza@sose.it

  
sose